## 台灣糖業股份有限公司 103 年新進工員甄試試題

## 甄試類組【代碼】:業務管理【G5601】

專業科目:A.管理學概要、B.計算機概論

\*請填寫入場通知書編號:

④增強階段

- 注意:①作答前須檢查答案卡、入場通知書編號、桌角號碼、應試類別是否相符,如有不同應立即請監試人 員處理,否則不予計分。
  - ②本試卷正反兩頁共 80 題,每題 1.25 分,共 100 分。限用 2B 鉛筆在「答案卡」上作答,請選出最 適當答案,答錯不倒扣;未作答者,不予計分。
  - ③請勿於答案卡書寫應考人姓名、入場通知書號碼或與答案無關之任何文字或符號。
  - ④本項測驗不得使用電子計算器;若應考人於測驗時將電子計算器放置於桌面或使用,經勸阻無效 仍執意放置或使用者,該節以零分計;該電子計算器並由監試人員保管至該節測驗結束後歸還。
  - ⑤答案卡務必繳回,未繳回者該科以零分計算。
- 【3】1.一名職業婦女,家中又有年幼的小孩,公司希望她假日來上班,但小孩希望媽媽假日帶他們去玩,請問這名婦 女正面臨什麼問題? ①角色模糊 ②角色偏差 ③角色衝突 ④角色知覺
- 【3】2.根據 Geert Hofstede 的研究,國家的文化差異包含幾個構面,以下哪一項不屬於這些構面? ①權力距離 ②個人主義或集體主義 ③文化多元性 ④不確定規避
- 【4】3.社會學習理論認為,學習成立與否決定於四個程序,其中哪一個程序是指個人要實際地體會到重複該行為的後 果,才決定以後是否要再進行這個行為?

②記憶階段 【4】4.下列何者的定義是「決定行為對錯的準則、價值觀及信念」?

①價值觀(Values) ②告密(Whistle-blowing)

③企業家精神(Entrepreneurship)

④道德(Ethics)

③重複行為階段

【1】5.根據人格的五大模型(the big five model),哪一種人格特質高的人通常工作績效比較好?

①勤勉審慎性(conscientiousness)

①注意階段

②外向性(extraversion)

③情緒穩定性(emotional stability) ④開放性(openness to experience)

【2】6.現代的組織設計中,哪一種是不受限於水平、垂直或公司內外界線等,其優點是可善用任何地方的人才?

①跨功能團隊(cross-functional team) ②無疆界組織(boundaryless structure) ④專案式結構(project structure) ③矩陣式結構(matrix structure)

【4】7.下列哪一種團體決策的技術承受較高的社會壓力?

①電子會議(Electronic Meeting)

②名目群體技術(Nominal Group Technique)

③腦力激盪(Brainstorming) ④互動團體(Interacting Groups)

【2】8.根據工作特性模型(job characteristics model),自主性(autonomy)主要是使員工在心理上哪種狀態的改變? ②對結果的責任感 ③了解實際工作結果 ④技能多樣性 ①工作的意義感

【3】9.當組織在對現有人力進行分析時發現,A部門有人力過剩的現象,下列哪一種方式不適用於處理這種狀況? ②轉調其他部門 ③校園徵才 ④鼓勵提早退休 ①裁員

【4】10.人們處於道德發展三個層次中的哪一個層次時的行事準則是「避免處罰、獲得獎賞」?

①傳統的層次(conventional stage)

②高尚的層次(elevated stage)

④傳統前層次(preconventional stage) ③原則的層次(principled stage)

【2】11.哪一種人格特質的人認為,為了達到目的可以不擇手段?

①自戀型人格(Narcissism) ③自我監控(Self-monitoring) ②馬基維利性格(Machiavellianism)

④内外控性格(Locus of Control)

【2】12.組織綠化有四種途徑,下列何者不是組織綠化的方法?

①守法途徑(legal approach) ③市場途徑(market approach) ②行動途徑(operations approach)

④積極途徑(activist approach)

【1】13.人有自我保護的本能,因此在對自己的行為做歸因時,傾向於將自己的成功歸因於內在因素,而將自己的失敗 歸咎於外在因素,這樣的歸因傾向稱為:

①自利偏差(self-serving bias) ③刻板印象(stereotype)

②基本歸因謬誤(fundamental attribution error)

④量輪效應(halo effect)

【2】14.根據 McClelland 的三需求理論(three-needs theory),一個好的管理者應該具有下列哪種需求? ②高權力需求 ③高成就需求 ①高關係需求 ④高社交需求

【3】15.海軍潛艇的指揮官之權力來自正式職權,下列哪一項不是他一定擁有的權力? ①法制權(legitimate power) ②強制權(coercive power)

③專家權(expert power)

④ 獎賞權(reward power)

【3】16.哪一種人格特質的人能夠隨環境的改變而自我調整,展現高度的調適能力?

- ②馬基維利性格(Machiavellianism) ① 自尊(self-esteem) ③自我監控(self-monitoring) ④主動性人格(proactive personality)
- 【3】17.現今的工作場所越來越受重視職場靈性(Workplace spirituality)是因為它: ①能提升組織效能 ②把宗教带入職場
- ③使員工有強烈的目標感及有意義感

**④**能提升組織利潤

【4】18. Maslow 的需求層級理論中,最高層次的需求是什麼? ①尊重需求 ④ 自我實現需求 ②社會需求 ③安全需求

【1】19.下列何者不是組織中會見到的溝通流向? ①跳躍溝涌

①動盪期(storming)

③下行溝涌 ④平行溝涌 ② 上行溝涌

【1】20.團體發展階段中的哪一個階段團體成員間會有很多的衝突,對應該做的事有不同的意見,若沒有順利地通過這 個階段, 團隊可能就會夭折, 或者在後來產出較差的專案? ②規範期(norming)

【2】21.每天的 e-mail 信箱都會收到上百封的 e-mail,要逐封仔細閱讀並回覆是不可能的,對工作者而言,他正承受了 什麼溝通上的問題?

③執行期(performing)

①資訊不足 ③溝通管道受限 ④資訊不及時 ②資訊超載

【4】22.下列哪個理論觀點是指倫理決策的制定完全是基於成果或結果?此外,該理論觀點會利用數量模型來做倫理決 策,考慮到如何產生最大的數量效應。 ①權利觀點 ③整合契約觀點 ④功利觀點 ②下義觀點

【4】23.心理學家將「決策過程中知道可能錯了,還不停止,硬撐下去」或「既然走到這一步,就再堅持下去」的決策 偏差現象稱為什麼?

① 首譽(intuition) ②定見(anchoring)

③系統決策(systematic decision) ④承諾升級(escalation of commitment) 【4】24.可使組織很容易的因應各不同地區的獨特消費者及環境特性,為下列何種部門化的主要觀點?

①功能部門化 ②產品部門化 ③顧客部門化 ④地理部門化

【4】25.相較於傳統組織,下列何項不是學習型組織的觀點?

①如果不進行改變,目前的運作不會好多久 ②沒有學習、不能適應

③員工賦能(使員工有能力) ④不是在公司內發明的,就不要用

【2】26.當一個人的「印象確立」之後,人們就會自動「印象概推」,將第一印象的認知與對方的言行聯想在一起。這 是說明下列何者現象?

①霍桑效應 ②月量效應 ③授權效應

【1】27.下列何種理論是一個整合而全盤性的理論,主張激勵的產生是由兩個因素所造成的:(1)個人有多麼希望獲得某 種東西(或某種結果);(2)個人認為獲得此東西(或此結果)的可能性有多大? ①期望理論 ②權變理論 ③公平理論 ④目標設定理論

【3】28.管理涉及到四個基本功能,而管理程序的最後一個步驟是什麼?此步驟的內容包括設立標準 (例如銷售額度及 品質標準)、比較實際績效與標準,然後採取必要的矯正行為。 ②領導 ④規劃 ①組織

【1】29.組織的運作會受到其內部環境(internal environment)的影響,此外,組織的運作也會受到外部環境(external environment)的影響。請問下列何者不屬於組織內部環境? ①顧客 ②所有者(owner) ③員工 ④文化

【1】30.組織會建立許多目標。一般而言,這些目標會隨著階層、範圍及時間幅度的不同而異。請問下列何項目標的階層最高? ①願景 ②策略目標 ③戰術目標 ④作業目標

【3】31.所謂 SWOT 分析中的"S"是指?

① Satisfaction

2 Supply

3 Strength

 Scale 【2】32.由布萊克(R. R. Blake)及莫頓(J.S. Mouton)所提出的管理格矩(managerial grid,又稱管理格道),若橫軸代表對生

④休止期(adjourning)

產的關心程度(concern for production),縱軸代表對人的關心程度(concern for people)。請問(9.9)型的領導風格為何? ①任務管理者(production pusher) ②團隊管理者(team management) ④無為管理者(do-nothing manager) ③組織人(organization man)

【4】33.組織有兩個主要的結構控制形式:機械式控制 (mechanistic control) 及有機式控制 (organic control)。下列何者 不是機械式控制的特點?

①員工順從 ②嚴懲的規則 ③以個人績效為基礎 ④扁平式組織 【3】34.從1924到1933年間在芝加哥西方電氣公司所進行的研究發現當員工得到特別的關注時,不論工作條件如何改 變,生產力都可望增加。這個現象就是指什麼效應?

②月量效應 ①西瓜效應 ③霍桑效應 ④連鎖效應

【2】35.下列何種規劃的特徵為在先前的計畫行動受到干擾或被證實為不適當時,將採取的因應之道(要採取的替代方案)? ①戰術規劃 ②權變規劃 ③長期規劃 ④作業規劃

【2】36.企業如果不再向既有的供應商採購(不論是原料、半成品或成品),並建立屬於自己的供應商,上述該行為是在進行: ①向前垂直整合(forward vertical integration)

②向後垂直整合(backward vertical integration)

③水平整合(horizontal integration) ④策略聯盟(strategic alliance)

【2】37.有系統的將員工從一個工作換到另一個工作是指:

③工作豐富化 ④工作標準化 ①工作擴大化 ②工作輪調

【3】38.下列何種設計是由各個不相關的事業單位所組成的組織設計方式? ① U 型 (功能性組織設計) ② M 型 (多事業組織設計)

③ H型(複合式組織設計) ④矩陣式組織設計

【1】39.所謂的員工在工作場合上所獲得的喜悅或成就感的程度,是指: ④組織文化 ①工作滿足 ②組織承諾 ③工作設計

【請接續背面】

(3】40.管理者扮演資訊角色時,所獲得的資訊會幫助他做	如重要的決策。閔茲柏格(Mintzberg)的研究確認了四種角色。	【3】61.下列哪一個不屬於開放原始碼(		
	日的就是使組織獲得更有效的變革? 資源分配者(resource allocator) 劦商者(negotiator)	① Mozilla Firefox ② Moodl 【3】62.在 Windows 作業系統中,如果	想要關閉目前使用中的視窗,	
[2] 41.友程公司最近舉辦新進人員的招募考試,並提供線	是上查詢成績的服務。請問該查詢系統最不可能會採用下列哪	① Ctrl + Shift ② Alt + 7 【2】63.下列哪一項應用軟體,比較不夠	適合用來製作網頁?	Alt + PrtScrn
	出次處理(Batch Processing) 連線處理(On-Line Processing)		③ Namo Web 諸存格 A1、B1、C1、D1 中輸	bEditor ④ FrontPage
【3】42.有關 AGPS(Assisted GPS,輔助全球衛星定位系統)	)的敘述,下列何者錯誤?	值的平均值? ① =(A1:D1)/4	@=(A1+B1+	
③精確度較 GPS 低 ④禾	生室内也可以定位 利用手機基地台進行定位的工作	③ =AVERAGE(A1:D1) 【1】65.動態網頁(Dynamic HTML, DF	HTML)指的是網頁的內容會隨	l:D1)/COUNT(A1:D1) 置著使用者的輸入和互動而有所不同,或是隨著使用
[3] 43.目前很受網友喜愛的雲端服務(Cloud Service),其中 ①資料皆已虛擬化,不必存在硬碟中也能保存,故名雲端	端	者、時間、數據修正等而有所改變。 ① Flash ② ASP	③ JSP	@ PHP
②無線傳輸的技術改進,資料都是透過電波在空中傳送: ③電腦系統或設備是由資訊業者所提供,而所提供的主機 ④網路傳輸速度大幅提升,如飛雲般地快速,故名雲端	機則是在遠端處,故名雲端	【1】66.創用 CC 授權條款包括了(1)(姓 其中哪一項授權要素,是所有授權條		(禁止改作)以及 (相同方式分享)等四個授權要素,
	5月之所以能夠迅速地供瀏覽者下載觀看,最主要是因為採用	① <b>①</b> ② <b>⑤</b> ② <b>⑥</b> 【3】67.有關著作權的敘述,下列何者〕	3 🖨 正確?	<b>④ ⑤</b>
① Streaming ② VoIP ③ (	Queue  ④ Stack 中,商品因交易活動而產生所有權轉移的過程,稱之為何?	①著作人得在向經濟部申請登記後, ③著作權分為著作人格權與著作財產	才享有著作權 ②著作權存績	賣年限為著作人生存期間及其死亡後 60 年 午營利為目的之前提下,合理地重製他人著作
①商流 ②物流 ③金	中,同时四天多石勤而屋王所有推导的5地程,得之為问: 金流		不足故採用 OpenOffice.org 所	提供的3套軟體,分別用來取代 Microsoft Office 中
成的網路,是屬於下列哪一種架構?	此字網路 ④區域網路	Writer \ Calc \ Impress     Draw \ Math \ Impress		mpress · Draw
[2] 47.老陳上網下單購買股票,當他連上證券商的網站時,該 ① PEST ② SSL ③ S	亥網站的 URL 開始為 https://,這代表該網站使用何種安全機制? SET ④ SWOT	-	視台的廣告中,強推 MOD(M	(ultimedia On Demand)互動電視服務,它允許使用者
[4] 48.下列四個專有名詞的對照中,何者正確? ① SOHO:辦公室自動化	GIS:全球衛星定位系統	【2】70.小英學校的電腦教室內,有許多		9年受工 目,依此來看,學校電腦教室內最可能是使用下列哪
【4】49.一支內建 64 GB 儲存容量的手機,共儲存了 600 首	IA:資訊家電 首 MP3 歌曲及 10 部影片,若每首歌曲平均佔用 5 MB 的儲存	一種傳輸媒體來連接電腦? ①紅外線 ②雙絞線		<ul><li>①光纖</li><li>ぱいヨか豆腐目屋が、エジャー・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・</li></ul>
	4 GB	①星狀 ②環狀	③匯流排	成公司的區網是屬於下列哪一種網路拓撲(topology)? ④網狀
【1】50.有關智慧型手機(smart phone)的敘述,下列何者錯言 ①可以外接靜態隨機存取記憶體 SRAM,以擴大儲存空間 ②所使用作業系統可以是 iOS、Android 或 Windows Phor	間	【4】72.下列哪一項網路連結裝置,可 ①中繼器(Repeater) ③交換式集線器(Switching Hub)	以為資料封包選擇最佳的傳輸 ② IP 分享器 ④路由器(Ro	
③通常會具有多點觸控的功能 ④可以透過 Wi-Fi 上網		【4】73.以 4,800bps 的傳輸速率,傳送 ① 1.25 秒   ② 2.5 秒		字,則需花費多少時間才能傳送完成? ④ 20 秒
①在3個角落印有像「回」字的正方圖案 ②無	nick Response Code)的出現,關於 QR Code 的敘述,下列何者錯誤? 無論以任何角度掃描,資料仍然可以正確被讀取 屬於一維條碼的應用	【3】74.有關各種通訊協定的敘述,下3 ① DHCP 用來動態分配 IP 位址 ③ TCP 負責傳送錯誤的訊息	② ARP 負責	將 IP 位址轉換成實體位址 賃接收郵件伺服器上的郵件
	防火牆 ④防毒軟體	Interconnection)七層架構中的哪一層	?	中的 IP 通訊協定可以對應到 OSI(Open System
	可以確保資料壓縮的完整與正確性	①網路層(Network Layer) ③會議層(Session Layer)	④表達層(Pre	ansport Layer) esentation Layer)
【2】54.下列哪一種電腦犯罪的手法中,是指犯罪者建立與	用來確保傳送出去的資料內容不會被第三者所截取 具合法網站極相似的網頁畫面,誘騙使用者在網站中輸入自己	【4】76.下列哪一種無線網路的通訊協定 ① IEEE 802.11b ② IEEE 8	802.11g ③ IEEE 802.	
	BotNet 攻擊	【1】77.有關演算法(Algorithm)的敘述 ①每一個問題都只存在一個演算法	②流程圖為指	苗述演算法的一種方式
中哪一項小華說錯了?	是他向友人炫耀這些週邊設備時,所介紹的設備規格內容,其	③演算法具備有限性(Finiteness)的特【2】78.和高階語言相較,下列何者是經	組合語言的優點?	推演的步驟,可以利用程式語言予以描述 ************************************
③解析度為 1,200ppi × 2,400ppi 的掃描器 ④數	21 吋的 OLED 螢幕 數位相機為 1,420 萬像素	①比較容易學習 ③程式的可攜性(Portability)較高	@程式比較%	
<ul><li>[2】56.小英使用爸爸的舊電腦去執行繪圖軟體以製作海報 形持續地發生,則她應該為電腦系統做下列哪一個動作: ①更換音源線 ②擴增主記憶體的大小 ③更</li></ul>		【3】79.在 Visual Basic 2010 中,下列则 ① Int(12 * Rnd()) ③ Int(11 * Rnd()) + 2	那一個指令可以用來模擬兩個 ② Int(12 * Rı ④ Int(12 * Rı	nd()) + 1
【3】57.採用下列何種介面的硬碟機,其傳輸資料的速度會		【3】80.下列 Visual Basic 2010 的程式 bim k As Integer	· 段,其執行的結果為何?	
[2] 58.在不同的進位數字系統中,下列哪一個數值並不會		Dim A(10) As Integer For $k = 1$ To 10		
[2] 59.若有 A,B,C 三個數,A = $3C_{16}$ ,B = $76_8$ ,C = $11$	10	A(k) = 3 * k + 1 Next k		
【4】60.若有一邏輯運算式為 1100@0101=1011,則運算子(		Debug.Print(A(k - 1))  ① 28 ② 29	③ 31	<b>4</b> 34