

# 中央銀行所屬中央印製廠、中央造幣廠

## 110年新進人員聯合甄試

### 筆試試題

甄試類別：A11 行政管理員

筆試科目：專業科目 2

職位代碼：1

### 企業管理

#### 〈注意事項〉

1. 作答前請先檢查答案卷編號與入場通知書之准考證編號、桌角號碼、甄試類別、測驗科目是否相符，如有不同應立即請監試人員處理，否則不予計分。
2. 請確認試題卷印製頁數是否缺漏，如有不足應立即請監試人員處理。
3. 作答方式：
  - (1) 限以藍、黑色鋼筆或原子筆於答案卷上採橫式由左至右由上而下作答，並請從答案卷內第一頁開始書寫，違反者該科酌予扣分，不必抄題但須標示題號。
  - (2) 答案書寫方式，應以西式橫書作答，作答時，切勿超出指定作答區，違反者不予計分。
  - (3) 答案卷須保持清潔完整，請勿折疊、破壞或塗改入場通知書編號，亦不得書寫應考人姓名、入場通知書編號或與答案無關之任何文字或符號，違者視其情節輕重，依應試規則予以扣分。
4. 本試題卷及答案卷務必繳回，未繳回者該科以零分計算。
5. 本項測驗僅得使用簡易型電子計算器(具備+、-、 $\times$ 、 $\div$ 、 $\sqrt{\quad}$ 、MR、MC、M+、M-運算功能，不具任何財務函數、工程函數功能、儲存程式功能)，且不得發出聲響；若應考人於測驗時將不符規定之電子計算器放置於桌面或使用，經勸阻無效，仍執意使用者，該科目成績扣 10 分；該電子計算器將由監試人員保管至該節測驗結束後歸還。

專業科目 2：企業管理 (共 2 頁)  
本科分數共 100 分

※請填入入場通知書編號: \_\_\_\_\_

**題目一：【10分】**

說明企業獲取短期資金的方法？

**題目二：【10分】**

說明企業全球化的驅力為何？

**題目三：【10分】**

說明汰減員工有哪幾種選擇方案？

**題目四：【10分】**

說明產品生命週期的各個階段的特性為何？

**題目五：【10分】**

說明哪些原因造成控制失能？

**題目六：【10分】**

說明企業面臨的個體環境的成員為何？

**題目七：【10分】**

說明造成組織變革抗拒的原因為何？

**題目八：【15分】**

某玩具廠有一條裝配線，目前正考慮是否設立第二條裝配線。生產部經理估計裝配線所需的固定成本（含設備折舊）每月約需\$500,000元，而裝配線生產每件玩具的勞工與材料成本合計為\$100元，每件玩具的售價為\$300元。試問：

- (一)每月需賣多少件產品才能損益平衡？【5分】
- (二)當每月銷售2000件產品時，其利潤為多少？【5分】
- (三)如果想每月獲利\$1,000,000，則需賣多少件產品才可達成？【5分】

**題目九：【15分】**

某一產品(W)的產品結構如下圖，其顯示裝配一單位產品(W)所需的零件。如需要100單位的產品(W)時，則零件D, E, G所需要的數量各為何？

